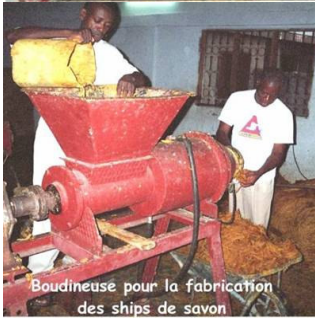




**SAVON PLUS (Pointe Noire – CONGO)  
Décembre 2005**

**L'ENTREPRISE ET SON MARCHÉ: DES SAVONS DE MÉNAGE DE QUALITÉ, À PARTIR D'HUILE DE PALME LOCALE, POUR UN MARCHÉ POPULAIRE DE GRANDE CONSOMMATION, EN SUBSTITUTION DES IMPORTATIONS**

L'entreprise fabrique et vend des savons de ménage à base d'huile de palme achetée à des groupements de femmes qui livrent régulièrement SAVON PLUS depuis l'arrière pays; le procédé de fabrication est simple et bien maîtrisé: saponification à la soude, fabrication de ships puis de barres de savon par pressage dans des boudineuses conçues et fabriquées par D. SOUATY. Les cartons de savons sont vendus à des grossistes et redistribués par les détaillants (kiosques en ville, marchés populaires, vendeurs à la criée) à POINTE-NOIRE et ses environs. Les savons de ménage sont appréciés par une clientèle de consommateurs des couches populaires (100% naturels, moussants). Le marché est occupé à plus de 90% par des savons importés d'Asie du Sud-Est et d'Afrique de l'Ouest; l'objectif de SAVON PLUS (770T / an fin 2007) correspond à une part de marché de 3%, ce qui est à la portée de l'entreprise sans investissement supplémentaire.



Boudineuse pour la fabrication des ships de savon

**DOMINIQUE SOUATY: UNE VOLONTÉ À TOUTE ÉPREUVE**

Après un doctorat en sociologie et des études de philosophie à Toulouse, Dominique SOUATY enseignera de 1985 à 1990 à l'université de BRAZZAVILLE; il découvre la fabrication artisanale du savon et, après quelques années de «jonglage» entre les cours à la fac et l'activité savon en «amateur», le succès des premières commandes le décide à se consacrer à plein temps à ce qui deviendra sa passion: l'entrepreneuriat. Il crée SAVON PLUS à BRAZZAVILLE, conçoit et fabrique lui-même sa première boudineuse (vis d'extraction pour la fabrication des ships puis des barres de savon); l'entreprise décolle en 1994 avec la dévaluation du FCFA; mais son outil de travail sera pillé à 2 reprises par la guerre civile en 1997 – 1998. Il n'abandonne pas et relance l'activité à POINTE-NOIRE en novembre 1999. «*La vie, c'est une aventure*», se plaît à dire Dominique. Très vite, il rencontre le succès et les bénéfices dégagés par l'activité lui permettent en 4 ans d'autofinancer l'investissement dans une unité qu'il implante à N'GOYO, dans la banlieue de POINTE NOIRE à proximité immédiate d'une centrale électrique pour se garantir la fourniture régulière de courant. Alors que la capacité de production et le marché sont là, l'entreprise est freinée dans son expansion par la quasi absence de fonds de roulement.

**QUELQUES CHIFFRES**

	Production annuelle	CA annuel	Résultat Net	Evolution
<b>2004</b>	240T (1700 cartons/mois)	105 Millions FCFA (160000€)	10 % du CA	+25 Millions FCFA de CA par rapport à 2001
<b>2007 (P)</b>	770T (5000 cartons / mois)	266 Millions FCFA	Emplois permanents (30 salariés)	Production x 2,5 en 2 ans

**LE PROJET DE L'ENTREPRISE ET L'ENTRÉE DE GARRIGUE / FONDS AFRIQUE DANS SAVON PLUS**

- Changement de statut d'entreprise individuelle en Sarl (Décembre 2005)
- Augmentation de la production de savons de ménage: x 2,5 en 2 ans sans investissement supplémentaire (augmentation du fonds de roulement de 5 à 15 Millions de FCFA grâce à l'entrée de GARRIGUE dans l'entreprise)
- Diversification des produits mis sur le marché national
  - à partir de 2007: fabrication et vente de savons liquides et de savons blancs de ménage;
  - à partir de 2008: fabrication et vente de savonnettes d'hôtel au miel du Congo.
- Plantation d'une palmeraie: 20ha dès 2008 afin d'assurer progressivement l'autonomie partielle de l'unité en huile de palme et huile de palmiste (savons blancs) tout en continuant à s'approvisionner auprès des femmes en milieu rural.

Décembre 2005: GARRIGUE prend une participation dans le capital de l'entreprise (5 000€ soit 5% du capital) et apporte 10 000€ en compte courant d'associé. Comme le dit D. SOUATY, «*l'arrivée d'un associé comme GARRIGUE va renforcer la confiance du personnel dans l'avenir de l'entreprise; le FJEC, partenaire de TECH-DEV et de GARRIGUE, continuera à nous apporter l'appui technique, le suivi et les conseils nécessaires à notre développement; c'est un enrichissement que l'arrivée de GARRIGUE qui apportera une expertise managériale complémentaire pour une meilleure maîtrise du risque de l'entreprise*»

**PLUS VALUE SOCIALE DU PROJET**

- Création d'emplois (+ 16 personnes en 2 ans)
- Augmentation significative des achats d'huile de palme aux groupements villageois de femmes.

## «SANS LE FORUM, JE NE SERAI PAS ARRIVE LA OU JE SUIS ACTUELLEMENT»

Le Forum des Jeunes Entreprises du Congo (FJEC), partenaire de TECH-DEV au Congo depuis 1997, assure l'accompagnement du développement de SAVON PLUS dans le cadre d'un contrat de prestations mis en place depuis 2005; le fonds d'appui que nous avons pu mettre en place grâce à la subvention octroyée par la Fondation JMA, sous l'égide de la Fondation de France, a permis en 2006 de rémunérer le Forum à son juste prix pour ses prestations de «coaching» auprès de SAVON PLUS: ce fonds a complété les honoraires payés par SAVON PLUS au Forum par une contribution du même montant.

## ACTUALITES

### JUIN 2008: RELOCALISATION D'UNE PARTIE DE L'ACTIVITE A LOUTETE

Malgré l'apport financier de Garrigue / Fonds Afrique fin 2005, les résultats de l'entreprise ne sont pas au rendez-vous, Savon-Plus fait face à la concurrence nouvellement installée à Pointe-Noire et de ce fait, elle rencontre de grandes difficultés pour assurer son approvisionnement en huile. Dominique SOUATY redéfinit sa stratégie de développement:

➤ Diversification, dès 2007 avec la fabrication de savon liquide de très bonne qualité apprécié par les industriels ponténégrains;

➤ Relocalisation en 2008 d'une partie de l'activité «Savons durs» à LOUTETE (350Km de POINTE-NOIRE vers BRAZZAVILLE) au cœur de la région de la BOUENZA avec le double avantage de rapprocher l'entreprise:

- De l'approvisionnement en huile de palme en provenance de la RDC proche de LOUTETE ;

- D'un marché à conquérir, le marché des villes de l'intérieur, encore vierge de tout concurrent (les savons doivent être acheminés depuis POINTE-NOIRE ou BRAZZAVILLE).

En Juin 2008, Garrigue / Fonds Afrique répond favorablement à la demande de l'entreprise d'un 2<sup>ème</sup> prêt en compte courant d'associé de 18 millions de FCFA (le premier CCA sera intégralement remboursé le 30/06/2008, en conformité avec l'échéancier convenu); ce 2<sup>ème</sup> prêt va permettre l'installation de l'unité de LOUTETE et le renforcement du fonds de roulement.